



Coesa Energy

COMPANY PROFILE

Semplifichiamo la transizione energetica

www.coesaenergy.it

La nostra Visione

Semplificare la transizione energetica,
per noi e per il nostro pianeta.

Quello che facciamo

Offriamo soluzioni innovative per migliorare l'efficienza energetica, semplificando l'accesso agli incentivi dedicati e garantendo un servizio chiavi in mano. Il nostro impegno è accelerare la transizione energetica, rendendola più accessibile e sostenibile.



Lettera agli stakeholder

Gentile Stakeholder,

vi ringraziamo per la fiducia che continuate a riporre in COESA, realtà impegnata a rendere la transizione energetica un processo concreto, sostenibile e industrialmente strutturato.

Negli ultimi anni abbiamo intrapreso un percorso di trasformazione che ci ha portati a evolvere da società di servizi energetici a operatore integrato, capace di presidiare l'intera filiera dell'efficienza e del fotovoltaico industriale. In uno scenario energetico in rapida evoluzione, abbiamo scelto di rafforzare la nostra struttura finanziaria, organizzativa e manageriale per affrontare con solidità le nuove sfide del mercato.

Oggi la nostra strategia si fonda su tre direttrici principali: crescita organica, sviluppo industriale e operazioni di M&A mirate, volte a integrare competenze, ampliare il perimetro operativo e consolidare la nostra presenza territoriale. L'obiettivo è costruire una piattaforma energetica scalabile, in grado di generare valore nel lungo periodo.

Parallelamente, stiamo investendo in capitale umano, ampliando il team con profili altamente qualificati e rafforzando la rete commerciale e tecnica su scala nazionale. Crediamo che la crescita finanziaria debba procedere di pari passo con la crescita delle competenze e della cultura aziendale.

La transizione energetica rappresenta una trasformazione strutturale del sistema economico. COESA intende esserne protagonista, con un approccio industriale, una visione di consolidamento e un piano di sviluppo ambizioso per il prossimo biennio.

Continueremo a investire in innovazione, persone e partnership strategiche, convinti che solo attraverso solidità finanziaria e visione imprenditoriale sia possibile guidare un cambiamento duraturo.

Grazie per essere parte di questo percorso di crescita.

Dario Costanzo & Federico Sandrone



INDICE

CHI SIAMO

DA ZERO A UNO

COMPAGINE SOCIALE

STRUTTURA E TEAM

05

CHI SIAMO

I VALORI

LA RIVOLUZIONE VERDE

11

COSA FACCIAMO

INDUSTRIALE

PUBBLICA AMMINISTRAZIONE

RESIDENZIALE e ETS

13

IMPEGNO E INCARCHI SOCIALI

OBIETTIVI E PROGETTI PER LO SVILUPPO SOSTENIBILE

23

INNOVAZIONE

PROGETTI INNOVATIVI

27

FINANCIAL PLAN & FORECAST

REVENUES

EBIDTA

FORECAST 2025-2026

30

01

Chi siamo

About COESA

CHI SIAMO

COESA SRL è un'Energy Service Company (ESCO), unico interlocutore per progetti di efficientamento energetico, impianti fotovoltaici per imprese, pubblica amministrazione, settore residenziale ed enti del terzo settore.

Ogni nostro progetto “chiavi in mano”, include la fase di progettazione, implementazione, esecuzione e monitoraggio, nonché la gestione burocratica degli incentivi fiscali che lo accompagnano.



VISIONE

Vogliamo semplificare la transizione energetica, per noi e il nostro pianeta.



MISSIONE

Offrire ai clienti le migliori soluzioni di efficienza energetica, accedendo ad incentivi dedicati e fornendo la messa in opera chiavi in mano.

TARGET



Industriale



Pubblica
amministrazione



Residenziale ed Enti
del Terzo Settore



COESA **Da zero a uno.**

2012

2012: L'inizio

Coesa Energy nasce nel 2012 dall'intuizione dei fondatori, **Dario Costanzo e Federico Sandrone**, che hanno colto in anticipo l'evoluzione del settore energetico. Hanno riconosciuto il passaggio da un modello basato su grandi centrali a una rete diffusa di impianti di piccole e medie dimensioni, distribuiti capillarmente sul territorio, anticipando così una trasformazione epocale nel mondo dell'energia.

2015

2015-2018: Certificazioni e Crescita

Nel 2015, grazie alle certificazioni EGE 11339 ed ESCo 11352, COESA avvia i primi progetti in ambito pubblico tramite modelli di Partenariato Pubblico Privato (PPP). Le pubbliche amministrazioni, insieme alle imprese, diventano i principali clienti, con contratti pluriennali per manutenzione e audit energetici.

2019

2019: Coesa Engineering

Nel 2019 nasce lo spin-off COESA Engineering srl, con l'obiettivo di scorporare e verticalizzare l'attività di progettazione.

2020

2020-2022: Espansione e riconoscimenti

Dal 2020, COESA amplia le attività di efficientamento energetico nel settore residenziale, sviluppando un servizio chiavi in mano per semplificare i processi dei clienti. Nel 2022, l'azienda ottiene le certificazioni ISO 9001 e SOA, a conferma della capacità di eseguire lavori pubblici di alta qualità.

2023

2023: un anno di successo

Il 2023 si chiude con un fatturato di 34,7 milioni di euro e un EBITDA di 5,3 milioni, consolidando la solidità delle scelte imprenditoriali intraprese.

Durante l'anno, COESA rafforza la sua presenza nel fotovoltaico industriale e crea una rete di agenti attiva su tutto il territorio nazionale per promuovere soluzioni sostenibili e innovative.

2024

2024 e oltre: sfide e opportunità

Nel 2024, COESA ottiene le certificazioni ISO 14001 e ISO 45001, consolidando l'impegno verso sostenibilità e sicurezza. Nonostante una leggera flessione nei ricavi, attestati a 25 milioni di euro, il forte backlog acquisito nel secondo semestre pone le basi per un trend di crescita significativo nel 2025. Gli obiettivi per il prossimo biennio sono ambiziosi, puntando a consolidare la leadership e sviluppare nuove soluzioni sostenibili.

LA COMPAGINE SOCIALE



Federico Sandrone

Chief Executive Officer



Alberto Lazzaro

Chief Institutional & Public Affairs Officer



Dario Costanzo

Chief Operating Officer

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE



Paolo Bosco

CTO @ Coesa Engineering srl



Alessandro Zunino

Board Advisor

SHAREHOLDERS

Federico Sandrone:

Ingegnere energetico e nucleare, è a capo della direzione commerciale e finanziaria dell'impresa. Coordinatore della Filiera Energy and Sustainable mobility Unione Industriali Torino.

Alberto Lazzaro:

Ingegnere biomedico, responsabile relazioni istituzionali e pubbliche e del dipartimento Pubblica Amministrazione. Vice Presidente Piccola Industria Unione Industriali Torino, delega Finanza per la crescita.

Dario Costanzo:

Ingegnere energetico, è responsabile delle operations aziendali e dei suoi processi.

Paolo Bosco:

Ingegnere meccanico, socio di COESA srl dal 2013.

Alessandro Zunino:

Ingegnere elettronico, ex Amministratore Delegato di Edison Energia, attualmente Membro del Board di A2A e socio di COESA dal 2022 dove fornisce consulenza strategica, governance e supporto alla dirigenza.

IL TEAM

Il team di Coesa è composto da figure professionali eterogenee, accuratamente organizzate per garantire una copertura completa delle diverse aree di sviluppo e gestione aziendale. La struttura interna si articola in aree di business verticali e dipartimenti trasversali, creando un'organizzazione efficiente e orientata al raggiungimento degli obiettivi strategici.

Le aree di business verticali si concentrano sui principali settori di riferimento dell'azienda: il **settore residenziale ed enti del terzo settore**, il **settore industriale** e quello della **Pubblica Amministrazione**. Questi comparti sono progettati per seguire il cliente lungo l'intero ciclo di vita del servizio, adottando un approccio chiavi in mano. Il processo esecutivo parte dalla fase commerciale, in cui i team **Sales** stabiliscono il primo contatto e guidano la trattativa iniziale. Successivamente, il team di **Sales Engineering** si occupa della formulazione dell'offerta, sviluppando soluzioni personalizzate e tecnicamente solide. Una volta approvata l'offerta, il processo torna ai team Sales per la finalizzazione e la stipula del contratto.

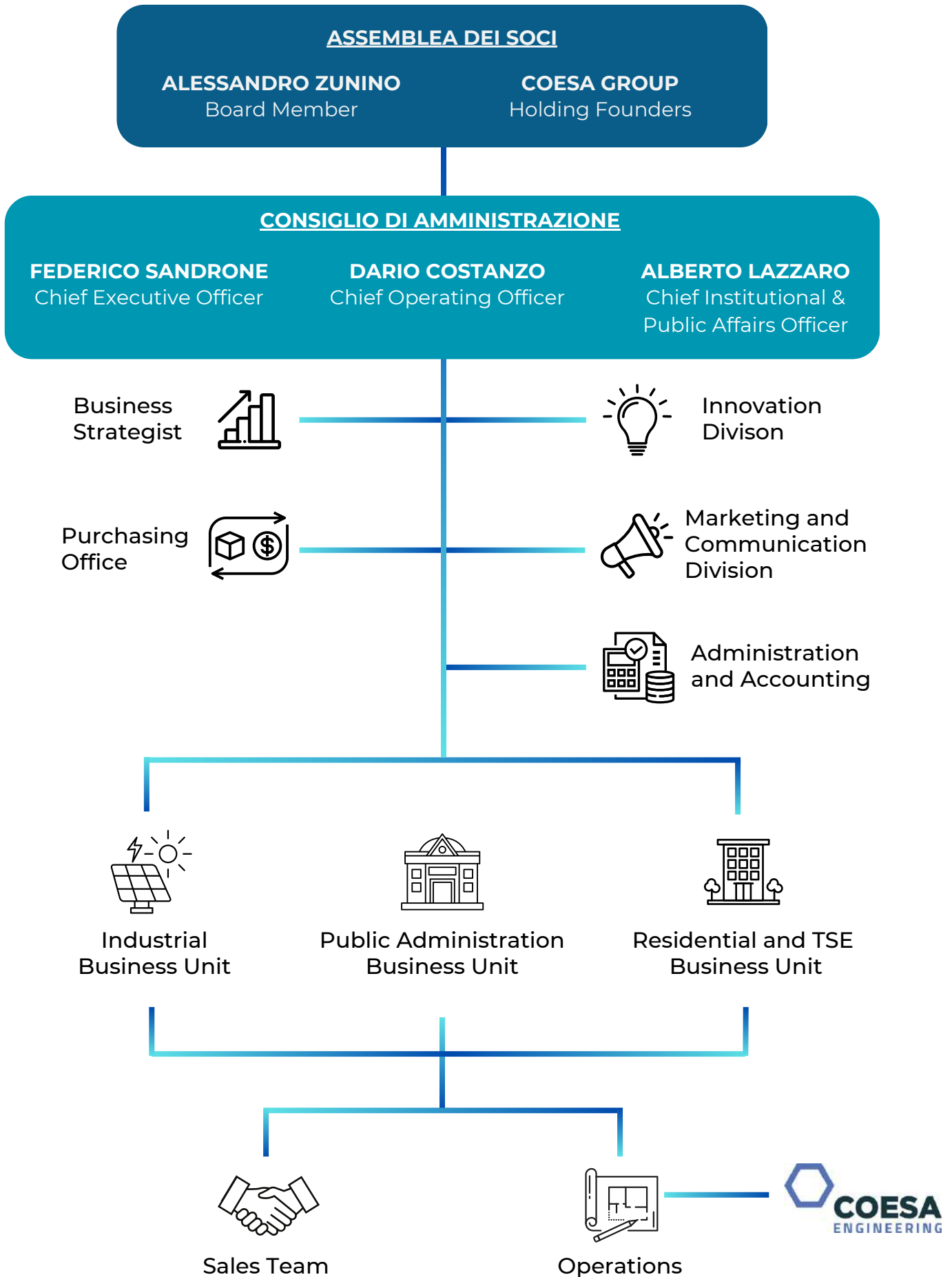
Infine, la gestione operativa è affidata al **Project Management**, coadiuvato dal **Site Manager**, che supervisiona l'intero sviluppo del contratto, inclusa la gestione dei fornitori e la direzione lavori.

A supporto delle aree verticali operano i dipartimenti trasversali, che garantiscono il corretto funzionamento dei processi aziendali. Tra questi, il team **Buying** che garantisce gli ordini presso i fornitori e l'**Accounting** che si occupa della gestione finanziaria e amministrativa.

Un ruolo cruciale è ricoperto dai dipartimenti di **Innovation** e **Marketing & Communication**, pilastri strategici dello sviluppo aziendale. Il dipartimento Innovation, istituito nel 2022, è dedicato all'esplorazione di nuove opportunità di business e all'integrazione di modelli innovativi, con l'obiettivo di sviluppare soluzioni all'avanguardia caratterizzate da un time-to-market compreso tra i 12 e i 24 mesi. Il dipartimento Marketing & Communication, invece, svolge un duplice ruolo strategico: da un lato, si focalizza sulla lead generation, operando in stretta collaborazione con il reparto commerciale per identificare e sviluppare nuove opportunità di business; dall'altro, si occupa dello storytelling di Coesa, valorizzando la sua identità e rafforzando il posizionamento dell'azienda nel panorama competitivo.



LA STRUTTURA



I VALORI

Senso di identità, di appartenenza, di innovazione, di fiducia e di affidabilità. Questo raccontano i nostri valori.



RENDI LA PROATTIVITÀ E L'INNOVAZIONE LA TUA FORZA TRAINANTE

Credi nell'importanza della proattività come punto di partenza per migliorare il tuo lavoro, innovare la tua azienda e contribuire a uno sviluppo più sostenibile del nostro pianeta. Questo valore ti rende aperto al cambiamento e all'evoluzione, e ti porta a considerare le sfide come opportunità per crescere e migliorare.



I CLIENTI E LA SOSTENIBILITÀ DEL BUSINESS SONO LA BASE FONDANTE DI OGNI NOSTRA AZIONE

Metti al centro delle tue decisioni e strategie il soddisfacimento dei clienti, offrendo prodotti e servizi di qualità che rispondono alle loro esigenze. Allo stesso tempo, ti impegni a operare in modo sostenibile, preservando l'ambiente e promuovendo pratiche etiche. Sei consapevole che solo soddisfacendo i clienti e agendo in modo responsabile possiamo costruire un futuro di successo duraturo per il nostro business.



ORIENTATI ALLE SOLUZIONI E RISOLVI I PROBLEMI CHE CONTANO

I problemi, così come l'individuazione di soluzioni, sono il pane quotidiano di qualsiasi business. Assumendo una prospettiva di problem-solving, parti da input critici e lavori a ritroso per trovare soluzioni efficaci.



IL LAVORO DI SQUADRA È LA SINERGIA VINCENTE

Ogni persona che incontri nel tuo quotidiano è un valore inestimabile per il successo dell'azienda. Sei consapevole dell'importanza di colleghi, clienti e stakeholder nel raggiungimento degli obiettivi attraverso il lavoro di squadra. Sostenere ogni tassello della catena del valore significa riconoscere l'importanza di ogni individuo coinvolto nel processo e valorizzarne l'unicità.



AGISCI CON TRASPARENZA E CON COERENZA

Per te, la verità e il confronto sono strumenti indispensabili per instaurare un clima di fiducia e responsabilità, nelle relazioni personali ed in quelle professionali. Affronti le sfide in modo onesto, coinvolgendo le persone, cercando soluzioni sostenibili e responsabili per il bene del Pianeta



PROMUOVI LA COMUNICAZIONE COME VEICOLO PER IL SUCCESSO

Ti impegni a veicolare contenuti e informazioni accessibili attraverso una comunicazione efficace e trasparente, per aumentare il senso di appartenenza e di consapevolezza di ciascun membro del tuo team

LA NUOVA INFRASTRUTTURA ENERGETICA

La transizione energetica è entrata in una fase strutturale.

L'Europa accelera verso la neutralità climatica e l'Italia punta a 95 GW di capacità rinnovabile entro il 2030. La crescita del fotovoltaico, l'elettrificazione dei consumi e l'evoluzione dei modelli contrattuali stanno trasformando profondamente il sistema energetico.

Non si tratta più solo di installare impianti.

Si tratta di costruire una nuova infrastruttura: più distribuita, più digitale, più resiliente.

Un mercato che evolve

La crescita degli impianti **Utility Scale** rappresenta uno dei principali driver di sviluppo, attirando investitori e operatori infrastrutturali. Parallelamente, i **Power Purchase Agreement (PPA)** stanno diventando strumenti centrali per garantire stabilità dei prezzi, bancabilità dei progetti e visione di lungo periodo per le imprese energivore.

L'integrazione dei sistemi di accumulo **BESS (Battery Energy Storage Systems)** è oggi fondamentale per assicurare stabilità alla rete, ottimizzare la produzione e ridurre le congestioni. Allo stesso tempo, le **Comunità Energetiche Rinnovabili** stanno ridefinendo il rapporto tra energia e territorio, generando valore condiviso per aziende, enti e cittadini.

Infine, il **revamping** degli impianti esistenti rappresenta una leva strategica: migliorare performance, efficienza e sicurezza significa aumentare la redditività e prolungare il ciclo di vita degli asset.

Il ruolo di Coesa

In questo scenario in rapida evoluzione, Coesa opera come partner industriale per la progettazione e realizzazione di soluzioni energetiche integrate.

Dallo sviluppo di impianti Utility Scale alla strutturazione di progetti supportati da PPA, dall'integrazione di sistemi BESS alla creazione di Comunità Energetiche, fino agli interventi di revamping su impianti esistenti, Coesa accompagna imprese e investitori lungo l'intero ciclo di vita del progetto.

L'approccio è multidisciplinare: competenze tecniche, capacità autorizzative, visione finanziaria e gestione operativa si integrano per trasformare obiettivi normativi in infrastrutture concrete. La transizione energetica non è più una prospettiva futura.

È un processo industriale in atto.
Coesa contribuisce a costruirne le fondamenta.

02

I Nostri Servizi

Cosa Facciamo



I NOSTRI SERVIZI



INDUSTRIALE

Progettiamo e installiamo impianti fotovoltaici per aziende e in utility scale. Offriamo soluzioni flessibili, dai progetti “chiavi in mano” a opzioni di noleggio, leasing, impianti PPA e accesso agli incentivi disponibili.

Inoltre, abbiamo sviluppato una Comunità Energetiche Rinnovabile (CER) attiva su tutto il territorio nazionale, favorendo la condivisione dell'energia tra cittadini, imprese ed enti locali. Offriamo soluzioni PPA (Power Purchase Agreement), contratti a lungo termine che permettono alle aziende di approvvigionarsi di energia rinnovabile a prezzi competitivi, garantendo stabilità economica e sostenibilità ambientale.



PUBBLICA AMMINISTRAZIONE (PA)

Supportiamo le Pubbliche Amministrazioni nell'efficientamento energetico degli edifici, sfruttando anche gli incentivi del Conto Termico 3.0 per realizzare interventi di riqualificazione energetica a costo quasi zero.



RESIDENZIALE ed ENTI DEL TERZO SETTORE (RES-ETS)

Rendiamo la riqualificazione energetica accessibile per condomini ed enti del terzo settore, grazie a detrazioni fiscali e incentivi dedicati che favoriscono interventi sostenibili ed efficienti.

Offriamo formule finanziarie con i nostri partner bancari, un fondo detrazione in caso di incapacità e garanzia di risultato.

I nostri servizi Industriale



INDUSTRIALE

Il core business di Coesa è rappresentato dalla realizzazione di **impianti fotovoltaici industriali** di taglia superiore a **150 kW** e di impianti da investimento superiori a **1 MW**, con un posizionamento sempre più orientato a progetti utility scale.

Negli ultimi anni l'azienda ha progressivamente ampliato la propria operatività, passando dalla realizzazione di impianti di piccola e media dimensione a progetti di maggiore complessità tecnica e finanziaria, consolidando un network di oltre 80 partner qualificati tra installatori, EPC, studi di progettazione e fornitori tecnologici.

Coesa sviluppa soluzioni strutturate che spaziano da modelli **EPC "chiavi in mano"** a formule di noleggio operativo, **PPA e in utility scale**, configurate in funzione del profilo energetico e finanziario del cliente o dell'investitore.

La costante attività di analisi normativa e finanziaria consente di intercettare incentivi, bandi nazionali e regionali e strumenti di finanza strutturata, integrandoli nei modelli contrattuali per ottimizzare la sostenibilità economica dei progetti.

87

Impianti
realizzati

25

MW
Potenza Totale

14

MW
fase di
costruzione



Comunità energetiche rinnovabili (CER)

WeCER è una Comunità Energetica Rinnovabile a livello nazionale che mette al centro imprese e grandi edifici: aziende, strutture produttive, centri commerciali e poli direzionali. Nasce dall'idea che produrre e condividere energia pulita tra realtà strutturate permetta di migliorare l'efficienza complessiva, ridurre sprechi e costi energetici e generare benefici economici concreti.

Aderire a WeCER significa governare la transizione energetica in modo industriale, semplice e vantaggioso, trasformando l'energia da costo operativo a leva strategica condivisa.

Un modello reale e strutturato, in cui collaborazione, sostenibilità e competitività crescono insieme sul territorio.

INDUSTRIALE

Espanzione e Partnership

La crescita di Coesa negli ultimi anni è il risultato di un percorso di **espansione organica e sviluppo di nuove partnership strategiche**, che hanno consolidato il nostro posizionamento nel mercato nazionale del fotovoltaico industriale e utility scale.

L'ampliamento del network – composto da partner tecnici, EPC, studi di progettazione e operatori finanziari – ha rafforzato la nostra capacità di presidiare l'intero territorio italiano e di gestire progetti di crescente complessità.

Una struttura commerciale e tecnica distribuita a livello nazionale garantisce prossimità operativa, coordinamento efficace e un approccio progettuale personalizzato, con soluzioni contrattuali strutturate in funzione delle specificità energetiche, industriali e finanziarie di ciascun cliente.

Un modello organizzativo che integra competenze locali e visione strategica centrale, assicurando continuità, qualità esecutiva e solidità nelle relazioni di lungo periodo.



Con la modalità EPC, ci occupiamo di ogni dettaglio e andiamo incontro ad ogni esigenza del nostro cliente.

ANALISI E STUDI DI FATTIBILITÀ TECNICO-ECONOMICA

Analisi del sito, valutazione della copertura/tetto e analisi dei vincoli fino all'elaborazione di un'offerta tecnica e economica.

SVILUPPO E PROGETTAZIONE

Progettazione definitiva, approvvigionamento dei materiali, gestione delle pratiche burocratiche, passando per la realizzazione.

INSTALLAZIONE E CONNESSIONE DELL'IMPIANTO

Gestiamo la Costruzione fino alla realizzazione dell'impianto. e connessione dell'impianto parte burocratica legata alla connessione e anche il collaudo.

I nostri servizi

Residenziale e Enti del Terzo Settore



SETTORE RESIDENZIALE ed ETS

Per rendere la transizione energetica accessibile anche al settore residenziale, COESA supporta condomini e complessi abitativi nei percorsi di riqualificazione energetica degli edifici.

L'evoluzione del quadro normativo europeo, con l'introduzione della **Direttiva Case Green**, rende sempre più centrale il miglioramento delle prestazioni energetiche degli immobili. In questo contesto, COESA accompagna i clienti lungo l'intero processo, offrendo soluzioni **chiavi in mano** e facilitando l'accesso agli incentivi disponibili, come il **Bonus Casa**, che prevede detrazioni fiscali tra il 36% e il 50%.

Riqualificazione energetica per condomini

Coesa rende la riqualificazione energetica un investimento intelligente e sostenibile, senza pesare sul bilancio del condominio.



Supporto finanziario



Garanzia di risultato



Fondo sostegno incapienti



Risparmi energetici e incentivi

Enti del Terzo Settore

COESA affianca anche **enti del terzo settore, associazioni di volontariato e organizzazioni di promozione sociale** nella riqualificazione energetica delle proprie strutture.

Attraverso servizi **chiavi in mano**, l'azienda supporta queste realtà nell'accesso agli strumenti di incentivazione disponibili, contribuendo a migliorare l'efficienza degli edifici e a ridurre i costi di gestione.



Save the Children



Gruppo Abele



ASSOCIAZ. ONLUS
CONTRO LE MAFIE

AUTOCONSUMO COLLETTIVO (AUC)

Coesa supporta attivamente la creazione di Comunità Energetiche Rinnovabili (CER) e AUC, offrendo consulenza, progettazione e gestione degli impianti.

Le AUC permettono la condivisione dell'energia da fonti rinnovabili. La creazione di una comunità locale consente a più soggetti (persone fisiche, imprese, enti pubblici) di condividere l'energia prodotta da un impianto fotovoltaico installato su un edificio comune complesso residenziale.

Grazie a questa soluzione, condomini, imprese ed enti del terzo settore possono beneficiare direttamente dell'energia solare prodotta da un impianto fotovoltaico installato su un'area comune, riducendo la dipendenza dalla rete elettrica e ottimizzando i consumi.



PARTNER COESA

L'intero iter burocratico viene preso in carico da COESA: dal sopralluogo preliminare, alla progettazione fino al fine lavori, anche grazie ai numerosi partners con cui collaboriamo.

11

Studi di
progettazione

44

Tecnici

88

Fornitori e Installatori

I nostri servizi
**Pubblica
Amministrazione**

PUBBLICA AMMINISTRAZIONE

Coesa opera da anni nel settore della **riqualificazione energetica per la Pubblica Amministrazione**, assumendo il ruolo di unico appaltatore sia in **affidamenti diretti** che in **gare pubbliche**. Grazie alla nostra esperienza, gestiamo interamente il processo, dalla progettazione all'esecuzione dei lavori, fino alla gestione degli incentivi del Conto Termico 2.0 e 3.0.

L'introduzione del nuovo **Conto Termico 3.0** rappresenta un'importante evoluzione, aumentando i massimali di spesa, ampliando la platea dei beneficiari e introducendo nuove tipologie di interventi.

Il nostro approccio **chiavi in mano** consente ai Comuni di realizzare progetti di efficientamento senza oneri iniziali, grazie alla nostra capacità di anticipare i costi e semplificare l'intero iter burocratico.

5 Mln

Importi lavori di Gare Pubbliche.



Comune di Lugo



Comune di Galliate



Comune di Portomaggiore



Comune di Cavagnolo



Comune di Livigno

3.8 Mln

Importi lavori Affidamenti diretti.

La PA beneficia di un percorso guidato che riduce l'impatto economico iniziale e semplifica la gestione dell'investimento, con Coesa che coordina la progettazione, l'esecuzione delle opere e i rapporti con i fornitori.

Un approccio che consente di attivare interventi strategici sul patrimonio pubblico, ottimizzando risorse, tempi e risultati.

03

Incarichi e impegni sociali

La nostra parte per il pianeta

GLI OBIETTIVI PER LO SVILUPPO SOSTENIBILE

Grazie alla strategia di sviluppo perseguita negli ultimi anni, Coesa ha consolidato una visione orientata al progresso e alla sostenibilità, consapevole che la transizione energetica è una delle sfide globali più urgenti.

Coesa non si limita a fornire soluzioni tecnologiche, ma si propone come attore attivo nella costruzione di un futuro più equo, sostenibile e inclusivo.

Crediamo che le imprese abbiano un ruolo fondamentale nel plasmare un mondo migliore e, attraverso innovazione, responsabilità sociale e collaborazione, ci impegniamo ogni giorno a generare un impatto positivo a livello ambientale e sociale.

La nostra attività si allinea agli **Obiettivi di Sviluppo Sostenibile delle Nazioni Unite (SDGs)**, con particolare attenzione ai seguenti:



Raggiunger l'uguaglianza di genere ed emancipare tutte le donne e le ragazze.



Garantire modelli sostenibili di produzione e di consumo.



Costruire un'infrastruttura resiliente e promuovere l'innovazione ed una industrializzazione equa, responsabile e sostenibile.



Promuovere azioni, a tutti i livelli, per combattere il cambiamento climatico.



Rendere le città e gli insediamenti umani inclusivi, sicuri, duraturi e sostenibili, riducendo le emissioni

PROGETTI DI SVILUPPO SOSTENIBILE



Sosteniamo l'**apicoltura sostenibile** sia come impegno ambientale che sociale, consapevoli del ruolo essenziale delle api per l'ecosistema. Il nostro obiettivo è tutelarne la sopravvivenza, garantendo anche il futuro degli apicoltori. Questo impegno contribuisce alla salvaguardia della **biodiversità**.



Abbiamo scelto di collaborare con **This Unique**, una start-up impegnata nella normalizzazione delle mestruazioni, per **promuovere inclusione e benessere in azienda**. Grazie a questa iniziativa, abbiamo dotato i nostri bagni di assorbenti ecologici, sostenibili e Made in Italy, offrendo un **supporto** concreto alle nostre **dipendenti**.



Il progetto nasce dal desiderio di trasformare la **filiera energetica nazionale**, l'attuale scenario geopolitico ha ribadito l'urgenza, per l'Europa, di investire nelle rinnovabili attraverso un approccio collaborativo e un **mix energetico diversificato**. Per questo, il 26 febbraio 2024 abbiamo dato il via al primo appuntamento **ESC**, un evento dedicato a tracciare il **futuro dell'energia** in Italia.



Siamo un team giovane e dinamico, ispirato dai valori dello sport, che rappresentano il nostro modo di lavorare: **collaborazione, spirito di squadra, competitività e innovazione**. Per questo, sosteniamo progetti sportivi che condividono la nostra visione e promuovono questi principi. Tra le iniziative che supportiamo, siamo partner della squadra di calcio a 5 **L84** di Torino, sponsor della corsa ciclistica "**La Granfondo Fausto Coppi**" e contribuiamo al progetto **JTWIA**, perché crediamo nello sport come motore di crescita, inclusione e sviluppo.



CERTIFICAZIONI

COESA vanta diverse certificazioni che attestano la qualità, la sicurezza e la sostenibilità delle sue attività. La **certificazione ESCo (UNI CEI 11352)** garantisce competenze nell'efficienza energetica, mentre la **SOA** abilita l'azienda a partecipare a gare d'appalto pubbliche.

Le **ISO 9001, 14001 e 45001** certificano rispettivamente la **gestione della qualità, l'impegno ambientale e la sicurezza sul lavoro, confermando il nostro approccio responsabile e orientato all'eccellenza.**

COESA Srl ha adottato il **Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo ai sensi del D.Lgs. 231/2001**, a conferma del proprio impegno verso trasparenza, correttezza e responsabilità.

Questa scelta rafforza la cultura aziendale orientata all'etica e alla compliance normativa, garantendo la prevenzione dei reati e una gestione consapevole dei processi.



SOA
OG01 cat IV -
OG09 cat III



ISO 14001
Sistemi di gestione
ambientale



ISO 45001
Sistemi di gestione
salute e sicurezza lavoro



ESCO
Energy Services Company
Nr. 50 100 14873



ISO 9001
Sistemi di gestione della
qualità



Modello 231
D.Lgs. 231/2001



White List
Iscrizione Prefettura
della Provincia di Torino

04

Ricerca & Sviluppo

Innovazione green

KEEP THE SUN

KeepTheSun fornisce una seconda vita al fotovoltaico. Si tratta del **primo marketplace italiano** dedicato ai **pannelli fotovoltaici di seconda mano**. Dare un'importante contributo all'economia circolare, dalla rivendita al supporto al corretto smaltimento con relativo recupero di materie prime.

- Tutti gli annunci e gli inserzionisti sono verificati
- Database di pannelli con più di 120mila record

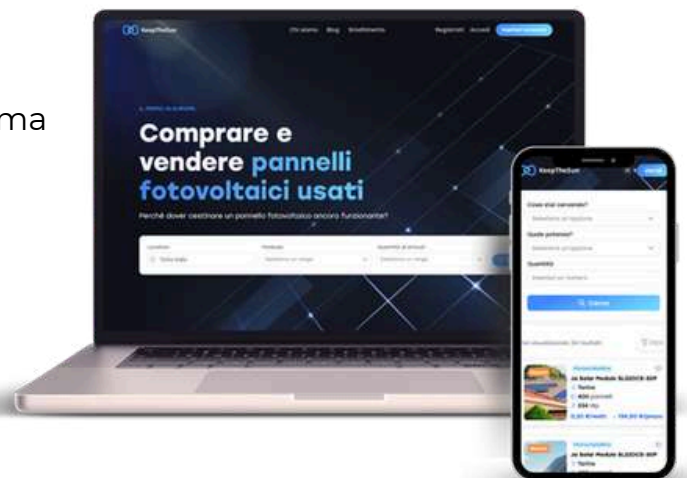
~75k Pannelli caricati in piattaforma

~45k Pannelli intermediati

UN **COSTO** CHE DIVENTA UN **PROFITTO**
Vuoi fare un revamping?

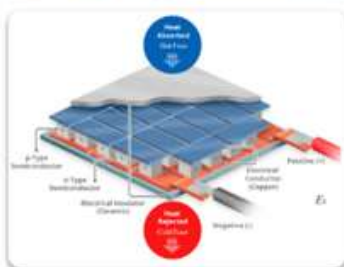
Hai due strade

1. Affronti i costi di smontaggio e smaltimento.
2. Inserisci un annuncio su KeepTheSun e vendi i tuoi pannelli.



TEG-PV

Il TEG-PV (ThermoElectric Generator-PhotoVoltaic) combina celle fotovoltaiche e generatori termoelettrici per **ottimizzare la produzione di energia**. Mentre il pannello fotovoltaico converte la luce solare in elettricità, il generatore termoelettrico (**TEG**) sfrutta il calore generato per produrre ulteriore energia, **augmentando** così **l'efficienza** complessiva del sistema.



Questa tecnologia ibrida massimizza l'uso delle energie rinnovabili sfruttando sia la luce che il calore solare. Il progetto è finanziato dalla **Comunità Europea nell'ambito del consorzio AMULET** (Advanced Materials & Manufacturing United for LightwEightT)

COESA HOME

Il sistema di **building automation**, sviluppato da COESA collega impianti di produzione da fonti rinnovabili, come fotovoltaico, batterie di accumulo, colonnine di ricarica e pompe di calore, ai sistemi di termoregolazione domestica.

C grazie a Estia, un energy manager virtuale basato sull'intelligenza artificiale, gli utenti possono gestire tutto tramite **app** o lasciare che l'AI **ottimizzi i consumi**, garantendo il massimo comfort e risparmi economici.

Questa tecnologia apre le porte al concetto di cognitive building, un approccio responsivo che utilizza l'IoT per osservare, monitorare, prevedere e intervenire in tempo reale, creando un dialogo continuo tra edificio e abitanti.



SUN +

L'app per il tuo **impianto fotovoltaico** per il **tracciamento** e il **monitoraggio istantaneo**.

L'app ha il duplice obiettivo di accompagnare l'utente in due fasi diverse:

- Nella **fase di gestione dell'ordine**, offrendo tutte le informazioni legate alla fornitura e all'installazione dell'impianto
- Nella **fase di funzionamento**, con i dati relativi alla produzione di energia ed eventuali avvisi in caso di malfunzionamenti.

TORRE FOTOVOLTAICA

Questo prototipo di torre solare, sfrutta l'energia prodotta da pannelli di seconda mano, e la conserva in una batteria di sabbia 10 volte più economica di quelle al litio, un impatto ambientale dello 0%.

- ✓ **L'energia solare è in grado di portare la sabbia a circa 500°C.**
- ✓ **Il calore accumulato può essere rilasciato (teleriscaldamento) o convertito in elettricità tramite una turbina.**

Prevediamo possibili applicazioni anche in:

- **Impianti disconnessi dalla rete elettrica** (ad esempio per contesti montani);
- **Smart farming** e nell'alimentazione di sensori;
- **Advertising** sulle superfici verticali della torre.



05

Financial Plan & Forecast

2023-2026

FINANCIAL PLAN & FORECAST

I risultati conseguiti e le previsioni economico-finanziarie relative al periodo 2023-2026.

L'obiettivo è quantificare e valutare la sostenibilità finanziaria del programma di sviluppo aziendale di medio-lungo termine, verificando in particolare:

La ragionevolezza delle strategie commerciali sottese al programma di sviluppo strategico aziendale.



La sostenibilità delle operazioni finanziarie necessarie a coprire i piani di investimento previsti.



Le stime di vendita per il periodo considerato si basano su un'analisi approfondita delle potenzialità di sviluppo aziendale, valorizzando il significativo contributo del **backlog** accumulato da un anno all'altro.

I **risultati positivi** registrati nel **2023** e **2024** dimostrano l'efficacia delle strategie di sviluppo commerciale e operativo intraprese, che hanno permesso di consolidare la presenza nei settori dell'efficienza energetica legata al comparto terziario e industriale, oltre che nella Pubblica Amministrazione.

REVENUES MODEL

Il modello di ricavi dell'azienda, strettamente legato alle particolarità del business di riferimento, si articola nei seguenti ambiti principali:

- Efficientamento del settore industriale, attraverso la realizzazione di impianti di produzione da fonti rinnovabili, in particolare fotovoltaici.
- Impianti fotovoltaici su larga scala, con potenze superiori a 750 kW, beneficiando delle agevolazioni previste dal PNRR.
- Efficientamento della Pubblica Amministrazione, mediante interventi integrati che combinano incentivi come il Conto Termico con le opportunità offerte dal PNRR.
- Efficientamento del settore residenziale e degli enti del terzo settore, con soluzioni mirate e sostenibili.

Questa strategia, integrata nel piano di sviluppo aziendale, mira a diversificare e consolidare la presenza nei settori chiave, garantendo la sostenibilità finanziaria degli investimenti e contribuendo significativamente alla transizione energetica nazionale.

	2023	2024	2025	2026
Revenues Residential	31.161.636 €	20.405.004 €	12.228.698 €	9.000.000 €
Revenues Industrial & Other	3.049.098 €	4.230.758 €	7.219.241 €	13.000.000 €
Revenues Public Administration	279.287 €	1.076.245 €	4.705.283 €	7.000.000 €
Other Sources of Revenue	287.138 €	130.307 €	408.924 €	120.000 €
TOTAL Revenues	34.777.159 €	25.842.313 €	24.562.147 €	29.120.000 €
	2023	2024	2025	2026
EBITDA	5.273.848,76 €	4.175.215,26 €	2.158.655 €	3.144.987,41 €
EBIT	5.257.055,36 €	4.151.215,26 €	2.106.929 €	3.104.056,41 €
Net Profit	3.398.888,92 €	2.703.577,83 €	1.926.060 €	2.641.156,41 €

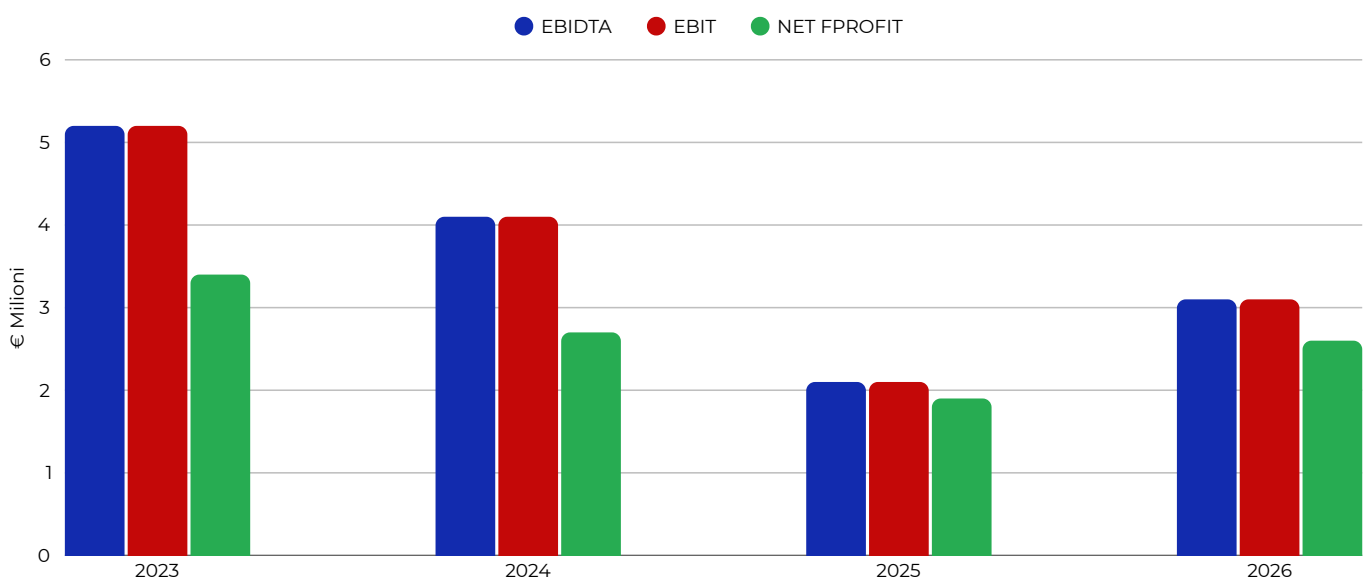
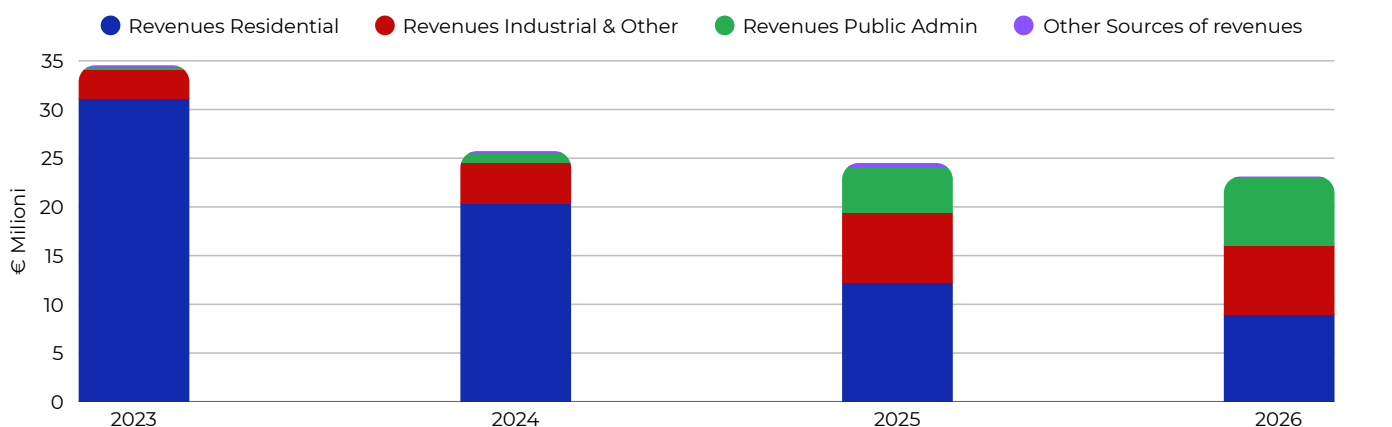
FINANCIAL PLAN & FORECAST

Nel **2023** i ricavi totali hanno raggiunto un risultato **record** di **€34,8 milioni**, trainati principalmente dal settore residenziale, ma con un debutto significativo del settore industriale e della Pubblica Amministrazione, che hanno posto solide basi per una futura espansione. Nel **2024** si è registrata una riduzione dei ricavi totali a **€25,8 milioni**, attribuibile in gran parte al calo del settore residenziale (€20,4 milioni) dovuto al taglio dello sconto in fattura e alla cessione dei crediti edilizi. Nonostante ciò, il settore industriale ha continuato la sua crescita costante, mentre la Pubblica Amministrazione ha mostrato un incremento significativo, raggiungendo €1,1 milioni di ricavi.

Il **2025** è stato un anno di transizione segnato da volatilità normativa — Conto Termico 3.0, Piano Transizione 5.0 — che ha differito la domanda nei segmenti pubblico e residenziale. Coesa ha chiuso con ricavi a **23,6 milioni** di euro grazie alla crescita del fotovoltaico industriale e utility-scale. L'EBITDA a 2,27 milioni riflette un mix di ricavi meno favorevole, accantonamenti prudenziali destinati a impattare positivamente il 2026 e investimenti deliberati nella struttura manageriale.

Si guarda al 2026 con fiducia: ricavi previsti a **30 milioni**, trainati dall'industriale utility-scale e attraverso diversificazione, consolidamento nei settori chiave e un'espansione progressiva dal Piemonte al mercato nazionale.

Revenues Overview





www.coesaenergy.it

CONTACT US

Via Claudio Beaumont 7 - 10143,
Torino - Italia

+39 011 189 56 338

info@coesaenergy.com